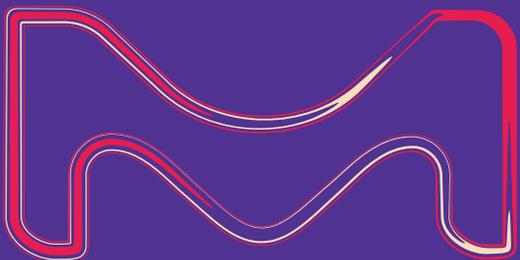


on the road 2 new WORKING WORLDS

Activity Based Working @Merck - Wie alles began!

Antje Lohmann
Marita Joeris
Mai 2021



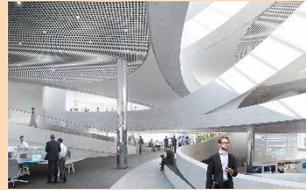
MERCK

Die Reise beginnt ...



2015

Interims-
Innovationcenter



2017

Innovation-
center



2018

Projekt Future
Workplace



2019

1. Pilot Activity
Based Working



seit 2020

Activity Based
Working Program



1. Pilot Activity Based Working @Merck

Ist-Situation



- 35 Mitarbeiter
- 3 Abteilungen
- 300 m² Labor-/Bürofläche

Ist-Situation

- 28 Auswertepätze im Lab-Bereich, 7 Arbeitsplätze im Bürobereich
- Nutzung des Labors vorwiegend als Büroarbeitsplatz

Problem

- Sehr eng und laut
- Kein Platz für Meetings, keine Kollaborations- und keine Rückzugsflächen

1. Pilot Activity Based Working @Merck

Ziele & Rahmenbedingungen

Ziele Management

- Neugestaltung der Arbeitsumgebung
- Verbesserung der Zusammenarbeit
- Verbesserung der Arbeitsbedingungen

Rahmenbedingungen

- Analyse der Arbeitsmodi
- Begleitung des Changes durch ein Change Management
- Unterstützung und Mitwirkung beim Projekt durch Nutzervertreter und BR

Budget

- 180.000 EUR

Timeline

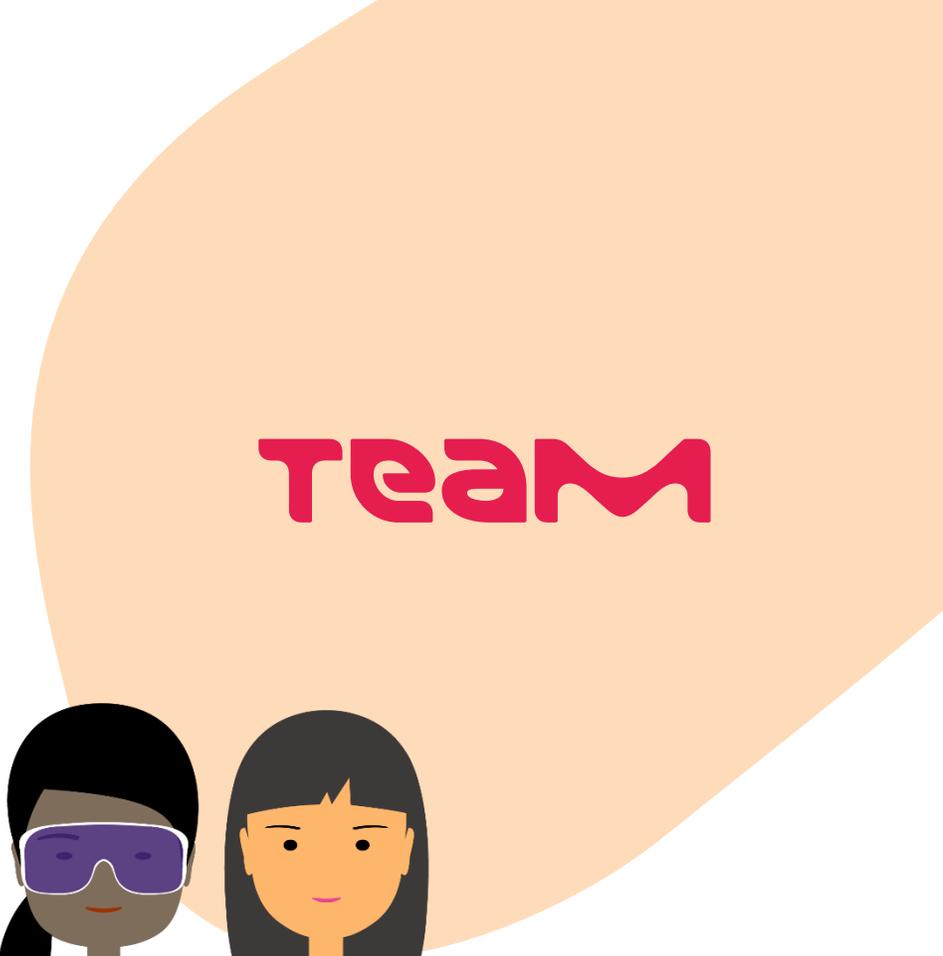
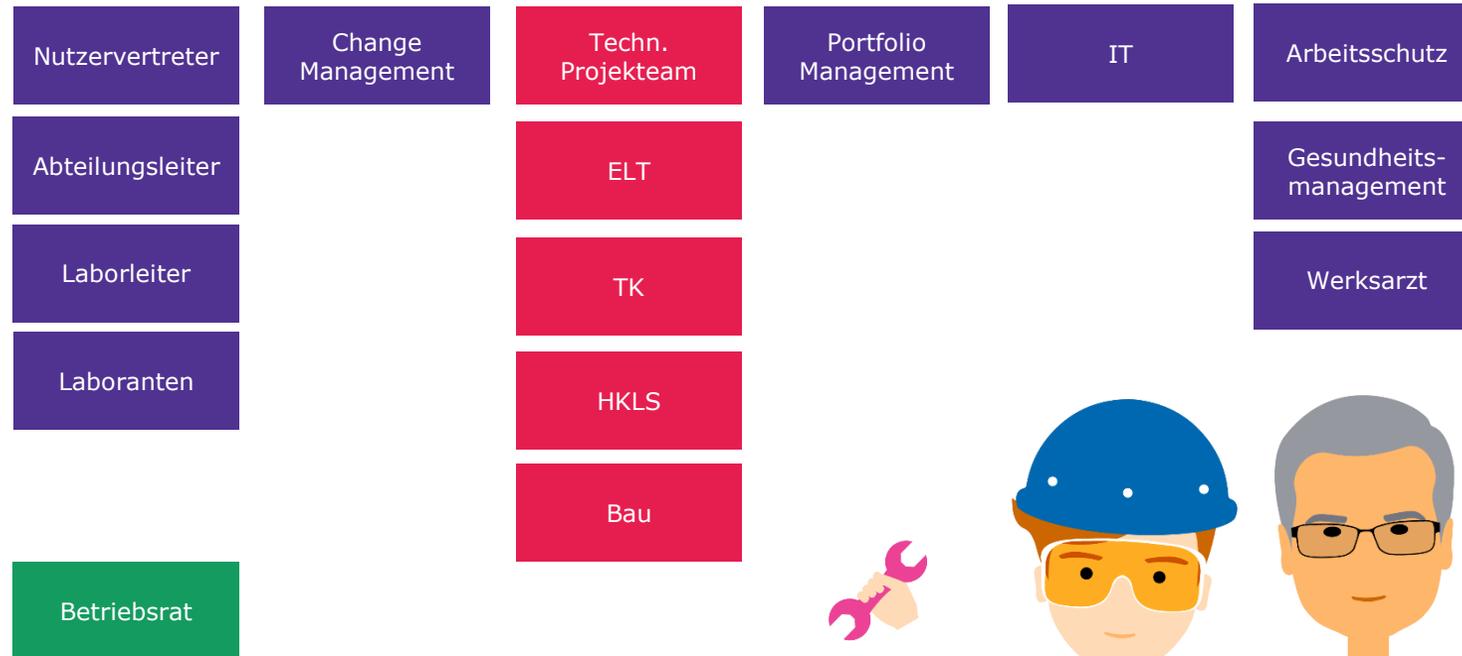
- 5 Monate



ziele
& Rahmenbedingungen

1. Pilot Activity Based Working @Merck

Unser Projektteam



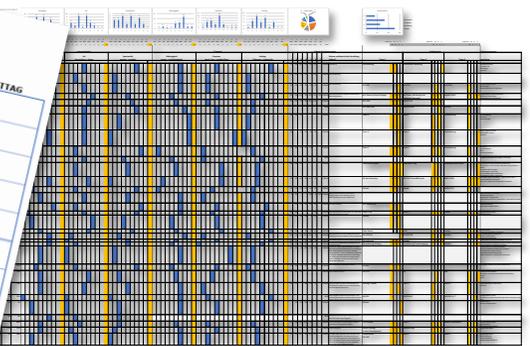
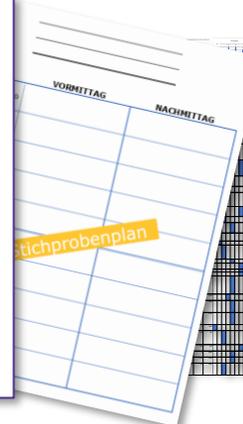
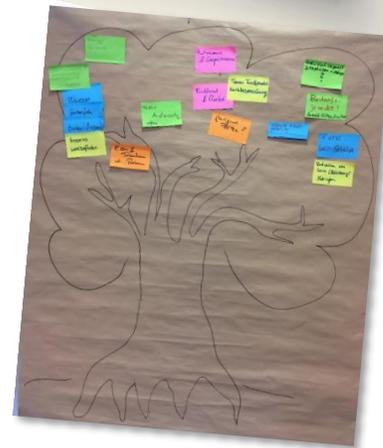
Fail

Learn

Build

1. Pilot Activity Based Working @Merck Entwicklung der neuen Arbeitswelt

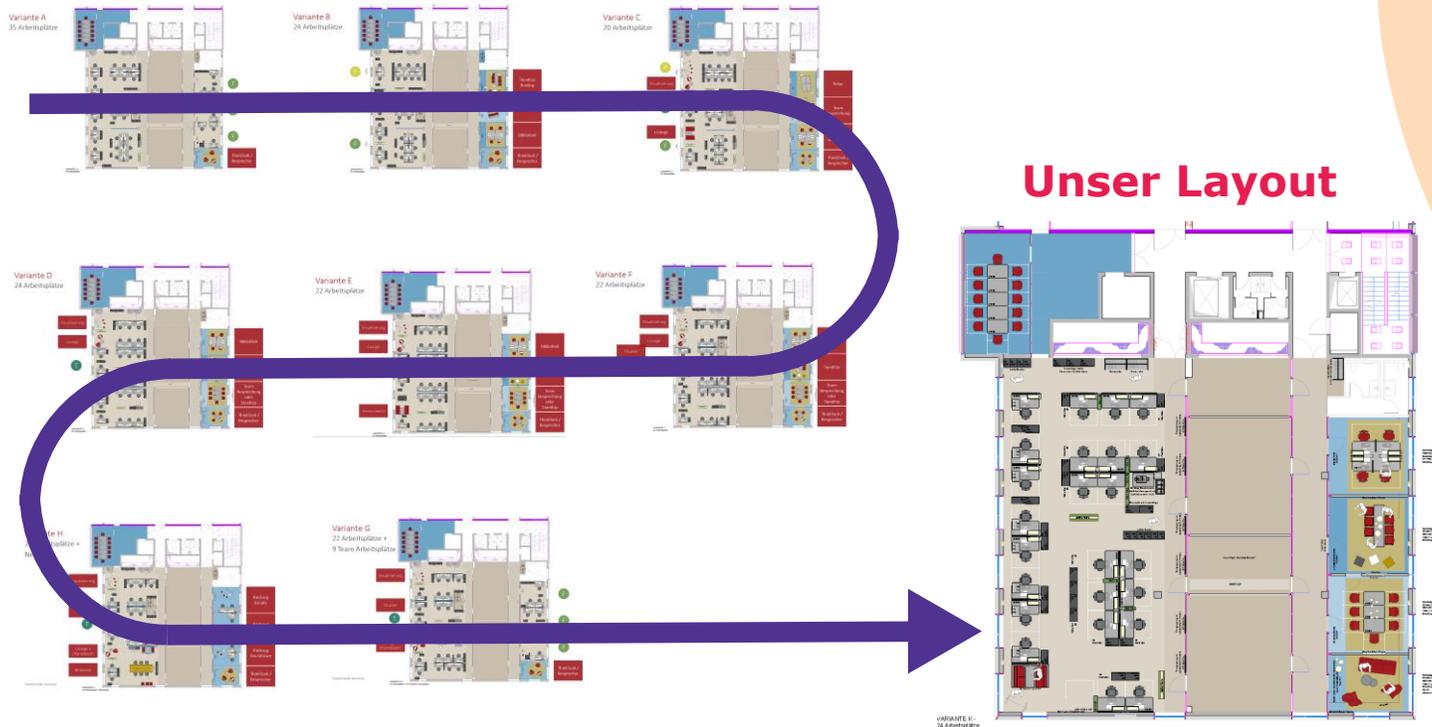
Workshops,
Kommunikation, Feedback,
Change Management



1. Pilot Activity Based Working @Merck

Viele Ideen – 1 Lösung

Viele Varianten



Layout
Einschl. neues Nutzungskonzept



Das ehemalige Labor mit 24
Arbeitsplätzen für 35 Personen

WOW!



Kreativ arbeiten oder einfach mal entspannen? Im Think Tank möglich!

WOW!



Rückzugsorte nach Bedarf!

WOW!





Learnings

- Activity Based Working funktioniert, aber der Weg dorthin ist steinig und herausfordernd.
- Management Commitment, umfassende Nutzereinbindung und kreative Planungspartner sind die Erfolgsfaktoren.
- Der pilotierte Prozess war Basis für alle weiteren ABW-Projekte und wird kontinuierlich weiterentwickelt.

Let's
Make it
happen

Activity Based Working@Merck